

# **AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA**

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657



## **RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO PREVISIONALE 2025**

*Bilancio preventivo economico 2025 azienda*

*Bilancio preventivo economico 2025 servizio farmacia*

*Bilancio preventivo economico 2025 servizio accompagnamento socio -  
assistenziale*

*Bilancio previsionale economico del triennio 2025-2026-2027*

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025 AZIENDA

### Dati di sintesi

Il bilancio previsionale 2025 di Azienda Speciale Multiservizi Rescaldina evidenzia la presenza di un utile di esercizio, al netto delle imposte, di euro 8.556,82.

Il conto economico previsionale in particolare evidenzia:

1. La previsione della copertura dei costi generati dal servizio di accompagnamento socio - assistenziale con i ricavi derivanti dalla attività di commercializzazione dei prodotti farmaceutici;
2. L'assenza di quote di costo sociale a carico del Comune di Rescaldina relativamente a corrispettivi per l'esecuzione di servizi di accompagnamento socio – assistenziale erogati a soggetti in condizione di fragilità per il tramite dell'associazione Auser.

### Fabbisogno del personale dipendente

Per una visione complessiva del fabbisogno di personale dipendente ed assimilato si veda la tabella riepilogativa sotto riportata che include la totalità dell'organico aziendale distribuito sui due servizi attualmente attivi:

Profilo professionale	31/12/2023		Assunzioni nell'anno	Dimissioni nell'anno	31/12/2024	
	Unità	F.T.E. (full time equivalent)			Unità	F.T.E. (full time equivalent)
Direttore farmacia	1,00	1,00	-	-	1,00	1,00
Farmacista collaboratore	2,00	1,60	-	-	2,00	1,60
Magazziniere/amministrativo farmacia	1,00	1,00	-	-	1,00	1,00
Amministrativo generale	1,00	0,75	-	-	1,00	0,75
<b>Totale con contratto a tempo indeterminato</b>	<b>5,00</b>	<b>4,35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,00</b>	<b>4,35</b>
Direttore generale - collaboratore	1,00	n.d.	-	-	1,00	n.d.

In particolare, al fine di salvaguardare la stabilità dei costi ed in considerazione delle attuali esigenze, non vengono previste assunzioni e l'organico risulta così coincidente con il personale in forza alla data del 31.12.2024. Nel corso del 2024, nel mese di novembre, l'Azienda ha concluso la rateazione del debito verso il Comune di Rescaldina per la locazione dell'immobile di Via Repetti.

**AZIENDA SPECIALE  
MULTISERVIZI RESCALDINA**

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

**CONTO ECONOMICO PREVISIONALE AL 31 DICEMBRE 2025**

<b>ASMR raffronti conti economici</b>	<b>anno 2024</b>		<b>prev 2025</b>
vendite farmacia diab/nefr/	€ 24.005,15		€ 22.800,00
corrispettivi farmacia	€ 952.340,53		€ 905.000,00
prestazioni di servizi farm	€ 26.508,27		€ 28.000,00
Corrispettivi trasporti	€ 2.461,27		€ 2.500,00
integrazioni trasporti comune			
omaggi casi sociali			€ -
rimanenze finali	€ <b>85.985,44</b>		€ 82.000,00
altri ricavi e proventi	€ 19.474,68		€ 15.000,00
proventi finanziari	€ -		€ -
<b>TOTALE RICAVID</b>	<b>€ 1.110.775,38</b>		<b>€ 1.055.300,00</b>
rimanenze iniziali	€ 90.859,23		€ 85.985,44
acquisti prod.rivend.farmacia	€ 613.122,07		€ 583.000,00
acquisti serv per farmacia	€ 10.477,23		€ 10.500,00
acquisti diversi			€ -
Servizi trasporto	€ 13.782,71		€ 13.500,00
telefoniche	€ 1.598,97		€ 1.600,00
energia elettrica	€ 3.037,14		€ 3.000,00
riscaldamento	€ 1.394,97		€ 1.400,00
acqua	€ 69,28		€ 70,00
sanificazione/pulizia			€ -
manutenzioni macch e attr	€ 973,58		€ 1.000,00

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756

Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

manutenzioni fabbricato	€	171,96	€	200,00
ristrutturazione fabbricato quota annuale			€	10.000,00
carburante autoveicoli	€	7.400,00	€	7.000,00
assicurazioni autoveicoli	€	6.806,02	€	6.800,00
altre spese autoveicoli	€	244,00	€	300,00
tassa possesso autov				
manutenzione autov	€	202,23	€	202,00
consulenze non afferenti comm/notaio/legale	€	6.565,86	€	3.000,00
compenso direttore/amministr	€	13.691,97	€	12.500,00
compenso revisore	€	3.712,11	€	3.712,11
spese commerciali	€	2.760,72	€	2.760,72
dipendenti	€	226.270,06	€	226.270,06
spese amministrative	€	420,50	€	400,00
spese postali	€	337,75	€	300,00
assicurazioni non obblig	€	-	€	-
assicurazioni obblig	€	2.345,73	€	2.345,73
pulizie e vigilanza	€	4.629,20	€	4.629,20
omaggi ai clienti	€	4.380,00	€	4.380,00
vidimazioni	€	-	€	-
spese generali/val boll	€	309,87	€	309,87
	€	222,00	€	250,00
spese condominiali			€	-
noleggi attrezzature	€	706,74	€	706,74
canoni leasing attrezzature	€	2.908,06	€	2.908,06
canoni software	€	2.145,84	€	2.145,84
assistenza software	€	5.705,14	€	5.705,14
oneri tributari-imu	€	699,00	€	699,00
sopravv passive	€	3.224,18	€	3.224,18

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

<b>Ires irap</b>	€	11.440,00		€	10.000,00
<b>cancelleria</b>	€	5.282,72		€	-
<b>erogazioni liberali</b>	€	1.385,43		€	1.400,00
<b>pubblicità</b>				€	-
<b>contributi associativi</b>	€	-		€	-
<b>trattenute enpaf</b>	€	2.481,07		€	2.481,07
<b>arroton</b>	€	6.068,82		€	6.068,82
<b>SVALUTAZIONE E FONDO RISCHI</b>	€	11,80		€	-
<b>oneri finanziari</b>	€	5.000,00		€	5.000,00
<b>interessi passivi</b>	€	4.503,50		€	3.500,00
<b>interessi passivi commerciali</b>	€	3.703,39		€	3.700,00
<b>ammortamenti</b>	€.	12.349,00		€	12.349,00
<b>TOTALE COSTI</b>	€	<b>1.083.400,05</b>		€	<b>1.046.743,18</b>
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	€	<b>27.375,33</b>		€	<b>8.556,82</b>

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025 SERVIZIO FARMACIA

### Andamento dei ricavi

in relazione al nuovo sistema di remunerazione delle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio sanitario nazionale, si stima una contrazione dei ricavi pari al 5%.

Allo scopo di invertire tale tendenza si è deciso di ristrutturare la farmacia in modo da essere più moderna, con un arredamento più adeguato alle esigenze gestionali dei tempi attuali.

### Stabilità dei costi

I costi per il personale saranno tendenzialmente stabili, eccetto gli adeguamenti previsti per legge. Il bilancio previsionale recepisce il costo relativo al compenso che sarà corrisposto all'Amministratore Unico nel corso del 2025.

L'azienda, in ragione del contesto in cui opera, soggetto ad importanti oscillazioni, mantiene nel corso del 2025 una gestione prudentiale nonostante si preveda come voce di costo straordinaria la ristrutturazione

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

della farmacia il cui costo è previsto in circa €. 100.000,00 che però, essendo ripartito in 10 anni, non incide sull'equilibrio economico.

Sarà da valutare l'incidenza dal punto di vista finanziario.

## CONTO ECONOMICO PREVISIONALE AL 31.12.2025 (FARMACIA)

Conto economico		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€	955.800
5) Altri ricavi e proventi	€	15.000
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>€</b>	<b>970.800</b>
<b>B) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€	583.000
7) Costi per servizi	€	75.000
8) Costi per godimento di beni di terzi	€	5.700
9) Costi per il personale		
a) salari e stipendi	€	141.623
b) oneri sociali	€	47.842
c) trattamento di fine rapporto	€	12.434
e) altri costi	€	700
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>€</b>	<b>202.599</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	€	16.600
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>€</b>	<b>16.600</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€	3.985
14) Oneri diversi di gestione	€	11.000
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>€</b>	<b>897.883</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>€</b>	<b>72.917</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari	€	-
d) proventi diversi dai precedenti	€	-
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>€</b>	<b>-</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari		
interessi	€	4.500

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

altri		
Totale interessi e altri oneri finanziari	-€	4.500
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	-€	4.500
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	€	<b>68.417</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	€	13.000
Totale delle imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	€	13.000
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	€	<b>55.417</b>

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025 SERVIZIO ACCOMPAGNAMENTO SOCIO-ASSISTENZIALE

Il servizio di accompagnamento socio-assistenziale sarà fornito attraverso una convenzione con l'associazione Auser Territoriale del Ticino Olona ODV la cui scadenza è prevista per il 30.06.2025.

I ricavi stanziati nel conto economico previsionale attengono unicamente alla stima dei proventi derivanti dalla quota relativa alla tariffa applicata all'utenza definita in ragione dell'indicatore ISEE. La maggior parte dei servizi, quelli che hanno carattere continuativo, viene effettuata a titolo gratuito su indicazione dei servizi sociali. Anche per l'anno 2025 non sono stati stanziati ricavi per rimborso del costo sociale, relativamente ai servizi effettuati ad un valore inferiore al costo sostenuto, in ragione della compensazione operata con l'utile generato dal servizio farmacia.

### CONTO ECONOMICO PREVISIONALE AL 31.12.2025 (ACCOMPAGNAMENTO)

#### Conto economico

<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€	2.500
5) Altri ricavi e proventi	€	-
<b>Totale valore della produzione</b>	€	<b>2.500</b>
<b>B) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€	7.000
7) Costi per servizi	€	14.302
8) Costi per godimento di beni di terzi	€	-
9) Costi per il personale		
a) salari e stipendi	€	12.745
b) oneri sociali	€	4.215
c) trattamento di fine rapporto	€	1.119

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

e) altri costi	€	-
<b>Totale costi per il personale</b>	€	<b>18.079</b>
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€	6.480
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	€	<b>6.480</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€	-
14) Oneri diversi di gestione	€	2.345
<b>Totale costi della produzione</b>	€	<b>48.206</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>-€</b>	<b>45.706</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti	€	-
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	€	<b>-</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari		
interessi	€	-
altri		
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	€	<b>-</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	€	<b>-</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>-€</b>	<b>45.706</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	€	-
<b>Totale delle imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	€	<b>-</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-€</b>	<b>45.706</b>

## BILANCIO PREVISIONALE ECONOMICO DEL TRIENNIO 2025-2026-2027

La prospettiva di sviluppo deve necessariamente passare attraverso il mantenimento della prioritaria stabilità economica e finanziaria.

### Stabilità economica e finanziaria

Lo scenario ipotizzabile nel breve/medio termine vede l'utile della farmacia coprire la perdita fisiologica generata dal servizio di accompagnamento: in tale situazione risulta raggiunto l'obiettivo dell'equilibrio economico autonomo dell'Azienda (senza pertanto quote di proventi derivanti dal Comune). Quest'ultimo risulta garantito nell'attuale formulazione del servizio di accompagnamento, espletato in collaborazione con associazioni di volontariato; il bilancio preventivo 2025 ed il piano triennale 2025-2026-2027 ipotizzano la medesima struttura ed importo della convenzione.

## **AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA**

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

Dal 1 Marzo 2024 è entrata in vigore la nuova remunerazione del rimborso ASL che stabilisce la quota di spettanza farmacia netto IVA (prezzo al pubblico al netto dell'iva moltiplicato per un coefficiente pari a 69,65%). Al contempo è decaduta la remunerazione aggiuntiva prevista dal decreto dell' 11 Agosto 2021 che prevedeva l'attribuzione di una quota fissa aggiuntiva, per ogni confezione, di 0,08€ da applicare su tutti i farmaci rimborsati dal SSN ed una quota premiale aggiuntiva di 0,12€ applicata ad ogni confezione di farmaci a brevetto scaduto presenti all'interno della lista di trasparenza con prezzo pari a quello di riferimento. Questo si traduce in un mancato incasso di € 6.300 rispetto al 2023, che tuttavia è stato bilanciato essenzialmente dall'incremento delle prestazioni di telecardiologia e vaccinali ( vdi allegato) che restano comunque parametri variabili nel corso degli anni futuri.

Una simulazione in real word,effettuata applicando i valori del modello messo a punto da Federfarma e Aria ( l'Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti) basato su quote fisse a confezione e un margine ridotto al 6% sul prezzo al pubblico, ha dato una proiezione del -0,99% sui ricavi.

Sulla base dei dati rilevati dalle distinte contabili riepilogative, la spesa farmaceutica convenzionata lorda (ossia la spesa sostenuta dal SSN per l'erogazione di farmaci quali specialità, equivalenti e ossigeno) attraverso le farmacie territoriali, ha fatto registrare nell'anno 2024 un valore di € 589.779,30 con un indice di variazione pari a +1,02 rispetto all'anno 2023. Il valore lordo medio della ricetta nell'anno 2024 è pari a € 21,78.

Sono decaduti anche gli scontri SSN a fasce,il payback dello 0,64% e l'extra sconto del 2,25%,mentre resta attivo lo sconto AIFA (sconto industria) dello 0,6%.

La spesa per l'assistenza integrativa (per i nefropatici, per i diabetici e stomizzati) in farmaceutica convenzionata ), è di € 24.194,10 (-0,4% rispetto al 2023) per un totale di 109 moduli. La dispensazione della diabetica in DPC e dei farmaci per conto dell'ATS MI1, inclusi nel prontuario della distribuzione diretta (PHT), ha fatturato € 22.532,36 (+0,12% rispetto al 2023), per un totale di 1544 ricette.

Le vendite in contanti, dedotte le quote pagate dagli assistiti (ticket), ammontano a € 49.6518,74 lordi (+0,07%).

Si continua a puntare sulla farmacia come "presidio di zona", dove la popolazione può trovare anche servizi e assistenza di prossimità.

Come nei precedenti anni, nel 2024 la Farmacia è rimasta un punto di riferimento per l'esecuzione di tamponi antigenici per il Covid-19 (160 tamponi), estendendo la diagnostica anche per lo streptococco (11 tamponi). Aderendo a quella che è la Carta della Farmacia dei Servizi, prosegue l'attività di rinnovo delle autocertificazioni per le esenzioni reddito/ patologia, del servizio scelta – revoca del medico di base (MMG) / pediatra di libera scelta, evitando disagi e tempi d'attesa piuttosto lunghi agli sportelli dell'ATS.

## **AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA**

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

Anche per il 2024 è stata rinnovata la convenzione per la consegna ed il ritiro dei kit per lo screening per il tumore al colon-retto, rivolto a tutti i residenti nel territorio di ATS Milano tra i 49 e 75 anni di età.

Dal mese di novembre la Farmacia è stata inserita nella rete vaccinale per la stagione antinfluenzale 2023/24, aderendo anche alla campagna di somministrazione dei vaccini anti Covid.

Per la prevenzione cardiovascolare, si offrono servizi di telemedicina, quali holter pressorio, holter dinamico ed elettrocardiogramma (ECG) con refertazione di cardiologi ospedalieri, e di analisi di prima istanza, come la misurazione dell'emoglobina glicata, utile per il controllo del diabete mellito, e il profilo lipidico (misurazione dei livelli di colesterolo totale, HDL, LDL e trigliceridi).

Vengono inoltre offerti test di 1° livello per le patologie più diffuse come l'esecuzione della MOC (densitometria ossea).

Da Maggio è stata introdotta la Teledermatologia che ha coinvolto 29 pazienti nella diagnostica di patologie della pelle (dal monitoraggio di nevi sospetti, a dermatiti, eczemi, micosi, acne, psoriasi) con referti medici in 24 ore.

In collaborazione con NatrixLab si offrono profili diagnostici mirati alla prevenzione e al benessere del paziente (dalla diagnosi delle intolleranze alimentari e allergeni inalanti ai test per il benessere intestinale).

A seguire i dati circa le attività svolte in Farmacia con un riscontro economico totale di +1,43% rispetto al 2023.

La Telemedicina ha avuto un incremento dello 0,23%, le analisi di prima istanza dello 0,5%, la MOC dell' 1,57%, la campagna vaccinale ha riscontrato una positività pari al 2,04% per la profilassi antinfluenzale ed un +9,96% per l' anticovid.

Resta fondamentale riprogettare lo spazio vendita /counselling in funzione della strategia commerciale, la determinazione precisa dei nuovi assortimenti, del layout merceologico e lo sviluppo di nuove competenze gestionali.

Nel 2025 la farmacia continuerà a generare liquidità che andrà consolidandosi nel corso del tempo, seppur tali disponibilità saranno di entità marginale in ragione delle perdite che genererà il servizio di accompagnamento.

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756

Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

## PIANO TRIENNALE (TOTALE AZIENDA)

Conto economico	2025	2026	2027
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.040.300	€ 1.071.509	€ 1.103.654
5) Altri ricavi e proventi	€ 15.000	€ 19.000	€ 19.000
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>€ 1.055.300</b>	<b>€ 1.090.509</b>	<b>€ 1.122.654</b>
<b>B) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>			
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 583.000	€ 600.490	€ 618.505
7) Costi per servizi	€ 67.543	€ 68.894	€ 70.272
8) Costi per godimento di beni di terzi	€ 5.761	€ 5.876	€ 5.994
9) Costi per il personale			
Totale costi per il personale	€ 226.270	€ 230.795	€ 235.411
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	€ 22.349	€ 22.796	€ 23.252
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	€ 22.349	€ 22.796	€ 23.252
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 8.508	-	-
14) Oneri diversi di gestione	€ 111.112	€ 113.334	€ 115.601
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>€ 1.024.543</b>	<b>€ 1.042.186</b>	<b>€ 1.069.034</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>€ 30.757</b>	<b>€ 48.323</b>	<b>€ 53.620</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
16) Altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti	-	-	-
Totale altri proventi finanziari	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari			
interessi	€ 12.200	€ 11.000	€ 10.000
altri			
Totale interessi e altri oneri finanziari	€ 12.200	€ 11.000	€ 10.000
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>-€ 12.200</b>	<b>-€ 11.000</b>	<b>-€ 10.000</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>€ 18.557</b>	<b>€ 37.323</b>	<b>€ 43.620</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	€ 10.000	€ 14.743	€ 17.230
Totale delle imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 10.000	€ 14.743	€ 17.230
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 8.557</b>	<b>€ 22.581</b>	<b>€ 26.390</b>

# AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA

20027 RESCALDINA (MI) – Via Pineta,1 – Tel. 0331/1816346 – Fax 0331/466756  
Codice Fiscale e Partita IVA 11667520156 – C.C.I.A.A. MI 1490323 Reg. Soc. 358657

## Piano degli investimenti del triennio 2025-2026-2027

Il prevedibile scenario evidenzia la necessità di effettuare alcuni investimenti cercando di non ricorrere al credito bancario.

L'Azienda ritiene opportuno salvaguardare prioritariamente l'equilibrio finanziario ed eventuali ulteriori investimenti. Nel piano degli investimenti viene ipotizzato l'acquisto di pacchetti a valore che prevedono esami di laboratorio di routine e specifici per alcune patologie e l'introduzione del servizio infermieristico nell'ottica del rinnovo della Farmacia.

Di seguito viene riepilogato il programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento.

Descrizione investimenti	2025	2026	2027
	Euro	Euro	Euro
Ristrutturazione Farmacia	100.000	0	0
Hardware e Software	2.000	2.000	2.000
TOTALE INVESTIMENTI	102.000	2.000	2.000

Fonti di Finanziamento	2025	2026	2027
Disponibilità correnti	52.000	52.000	2.000
TOTALE INVESTIMENTI	52.000	52.000	2.000

Rescaldina, 25 marzo 2025

L'Amministratore Unico  
Dott. Vincenzo Rappa

